



Dossier

L'ESSENTIEL DE L'ANNÉE 2011

Toutes les informations de « L'Essentiel 2011 » sont issues du Rapport Annuel 2011 de l'Association Valentin Haüy, disponible sur le site internet www.avh.asso.fr ou obtenu sur simple demande écrite.

AGRÉÉE PAR



L'Association Valentin Haüy

S'il fallait résumer ce que vise l'Association Valentin Haüy pour les personnes aveugles ou malvoyantes, je choisirais deux mots : **autonomie et intégration**. Autonomie, parce que tout homme dès l'enfance cherche à être autonome. Intégration, parce que la vie sociale et professionnelle est nécessaire à l'épanouissement de chacun. Aussi, depuis plus de 120 ans, **notre mission** est de lutter **avec et pour** les personnes déficientes visuelles pour la reconnaissance de leurs droits, leur participation à la vie sociale et professionnelle et le développement de leur autonomie au quotidien. En informant le **grand public** sur la réalité du handicap visuel, nous contribuons aussi à faire évoluer le regard que la société porte sur le handicap.

L'essentiel, pour nos donateurs, est d'être assuré d'une gestion rigoureuse, d'une gouvernance désintéressée, et du respect des règles **de déontologie et de transparence**. C'est la raison pour laquelle depuis plus de 20 ans l'Association Valentin Haüy est contrôlée et agréée par le Comité de la Charte pour le don en confiance.

En 2011, grâce aux dons reçus, l'AVH a permis la remise de **9 chiens guides** à des aveugles dans toute la France.

La recherche est aussi au cœur de nos préoccupations et, en partenariat avec une autre association, RETINA France, nous finançons un programme de recherche ophtalmologique confié à l'INSERM. La recherche avance et on peut raisonnablement s'attendre à réduire certaines formes de cécité ou de malvoyance.

L'action internationale n'est pas oubliée par notre Association. Par l'octroi de *bourses scolaires sélectives*, l'envoi de *matériel spécifique* (les tablettes et les poinçons pour le braille sont très appréciés), *la formation à l'informatique*, nous aidons les élèves africains à apprendre à lire, écrire, se cultiver et poursuivre des études. Nous continuons à participer au programme d'alphabétisation de l'ONU « Éducation pour tous » pour les enfants aveugles d'Afrique, et plus spécifiquement au Burkina-Faso, en accord avec l'ICEVI (Conseil International pour l'Éducation des Personnes Déficiences Visuelles).

L'essentiel, pour tous nos 3 000 bénévoles réguliers et 500 salariés, est de **répondre aux besoins** d'autonomie et d'intégration des personnes handicapées visuelles, et de les **associer comme acteurs** autant que comme bénéficiaires. En 2011, voici comment l'Association Valentin Haüy répond aux besoins de ces personnes, de plus en plus nombreuses en raison du vieillissement de la population :

- **accéder à la culture ?** nous y répondons par le prêt de *livres adaptés* (en braille, en caractères agrandis ou par les livres sonores enregistrés dans nos studios au format Daisy par plus d'une centaine de bénévoles : 100 000 documents prêtés en un an à 3 300 emprunteurs actifs, sans compter les prêts des médiathèques-relais dans les Comités Régionaux), le prêt de *films en Audiovision* (2 400), les *sorties culturelles*, les *cours de braille* (410 élèves), la production de publications et de *livres en braille*, la réalisation de *partitions en braille musical*
- **vivre dans la dignité ?** avec une attention particulière aux personnes âgées ou aux personnes avec handicap associé, nous assurons *l'accompagnement* des personnes aveugles et malvoyantes dans nos Comités Régionaux, nos Établissements spécialisés et au Siège, avec un *soutien psychologique et familial* (4 500 appels au service social à Paris, 1 600 personnes reçues, et plusieurs milliers en région), une *aide aux déplacements* (240 cours de locomotion...) *et dans la défense de leurs droits...*
- **être formé à un emploi ?** nos deux établissements d'éducation ou de formation (40 adolescents à Chilly-Mazarin et 150 adultes à Paris) *forment 190 jeunes et adultes à un métier* (comme celui de masseur-kinésithérapeute)

- **profiter des nouvelles technologies ?** les services spécialisés et les Comités Régionaux assurent la promotion des nouvelles technologies au service de l'autonomie : *test des produits*, *promotion* par des forums, *vente* en magasin et par correspondance, *cours d'informatique adaptée* (500 cours), *audiodescription de films* dans notre studio d'enregistrement
- **travailler ?** 267 personnes handicapées, aveugles ou malvoyantes sont employées dans nos 4 Établissements d'aide par le travail et au Siège



- **se détendre et participer à la vie sociale ?** notre réponse se fait sur le terrain : *sorties organisées par les 110 Comités Régionaux ou correspondances*, *loisirs collectifs*, *activités sportives* (cécifoot, torball, tir à l'arc, tandem...), *séjours de vacances* (en particulier dans la Résidence de vacances à Arvert en Charente-Maritime), *jeux de société*, *cours de cuisine*. À signaler le succès de la 2^e édition du triathlon en duo aveugle/voyant avec 56 participants qui ont couru, ramé et pédalé dans le magnifique domaine du Château de Versailles
- **se loger ?** nous avons accueilli 330 personnes déficientes visuelles dans des appartements, dans 2 Résidences-services et dans 6 foyers d'hébergement. ■

Gérard COLLIOT,
Président

2011 : des missions de proximité

Être proche des besoins des personnes aveugles ou malvoyantes est le souci constant de l'Association Valentin Haüy depuis 123 ans.

En 2011, l'accent a été mis particulièrement sur la proximité des aides apportées à chacun par nos bénévoles et salariés.

Proximité d'abord par le développement de nos implantations régionales : nous disposons déjà de plus de 110 Comités ou correspondances en France. Saluons, en particulier, la création du nouveau Comité Valentin Haüy de La Réunion. Ensuite par la proximité que nous permettent les nouvelles technologies.

Les services du Siège comme la médiathèque, le magasin de matériels spécialisés ou le centre d'enregistrement de livres parlés communiquent leurs aides aux personnes éloignées de Paris par la multiplication des canaux d'accès : télévente de matériels, télétransmission de livres numériques, distribution par nos Comités Régionaux et partenariat avec les médiathèques publiques locales. Enfin, la proximité, c'est aussi le contact personnel entretenu avec chacune des personnes accueillies dans toutes nos unités et l'offre de services multiples.

Parmi les nombreuses actions du Siège et des Comités, citons quelques faits marquants de 2011 :

- au tout début de l'année, lancement par la médiathèque d'un nouveau service de téléchargement de livres audio, accessible à toute personne « empêchée de lire »,
- en mai, organisation du 2^{ème} festival de l'Audiovision, présentant à Paris et en province 13 films récents audiodécrits par l'AVH,
- en mai encore, réalisation de la 2^{ème} édition du « Triathlon en duo » : kayak, course à pied et

tandem par binôme déficient visuel/voyant, dans le parc du château de Versailles,

- tout au long de l'année : remise de 9 chiens guides à des personnes aveugles ou très malvoyantes.

Et comment ne pas citer aussi les activités sportives, les séjours de vacances, les actions en faveur de l'accessibilité sous toutes ses formes et, avant tout, l'ensemble des services qui contribuent à l'autonomie des personnes déficientes visuelles, tels que les cours de locomotion, de braille, d'informatique adaptée. En bref, chacun doit pouvoir se sentir écouté et accompagné, au plus proche de ses besoins.

L'Association Valentin Haüy fait chaque jour la preuve que la proximité n'est pas une affaire de taille mais de mentalité, d'attention et d'esprit de service. ■

Jean-Marie CIERCO

Secrétaire Général

Le modèle socio-économique de l'AVH

Depuis 120 ans l'Association Valentin Haüy accompagne les personnes déficientes visuelles de tout âge vers l'autonomie et l'intégration sociale. Ancré sur une large infrastructure logistique, un bénévolat partagé d'aveugles et de voyants anime autant de missions que de besoins : éducation, formation, insertion, emploi, sports, culture, loisirs, matériels adaptés.

Le modèle socio-économique de l'Association est caractérisé par une action à double impact :

- d'une part la gestion et le développement des établissements sous tutelle, financés en grande partie par des dotations publiques (prix de journée, dotation globale, aide au poste),
- d'autre part l'ensemble des services rendus aux personnes aveugles et malvoyantes dans toute la France, assurés essentiellement par la générosité de nos donateurs et testateurs, ainsi que par la contribution de nos bénévoles.

Face au désengagement prévisible des financements publics, et pour répondre aux besoins croissants des malvoyants du grand âge ainsi qu'à l'appel de la recherche ophtalmologique et de la médecine préventive, l'Association se doit d'élargir toujours plus sa base de ressources.



Remise de chien guide, Lyon, septembre 2011

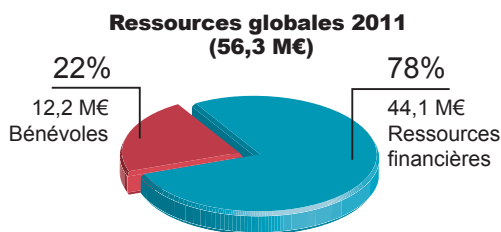
Le Compte d'Emploi des Ressources (CER) de l'année 2011

Le Compte d'Emploi des Ressources, intégré dans l'annexe aux comptes de l'Association Valentin Haüy, est établi dans la forme requise par le règlement n°2008-12 du Comité de la Réglementation Comptable. Les comptes de l'Association, certifiés par le Cabinet Mazars, Commissaires aux comptes, ont été approuvés par l'Assemblée Générale du 7 juin 2012 et arrêtés sur un déficit de 1 508 795 euros.

Le déficit est avant tout la résultante de la mise en place d'une dépréciation supplémentaire de précaution de 3,2 millions d'euros pour risque de dévalorisation éventuelle du patrimoine mobilier. Il n'est pas représentatif d'une sortie corrélative de trésorerie.

Les ressources globales

Les quelque 3 000 bénévoles qui ont donné leur temps aux missions de l'Association ont fait apport d'une valeur équivalente de frais de personnel de 12 205 K€, ce qui porte le cumul des ressources financières à 56,3 millions d'euros. La part représentée par la valorisation du temps de bénévolat dans la ressource globale reste identique à celle observée en 2010 (22 % du total).



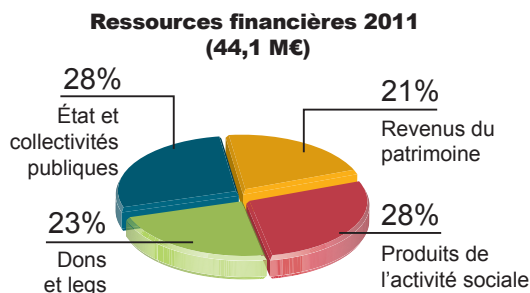
Les ressources financières

Le montant des ressources financières de l'Association Valentin Haüy en 2011 s'est élevé à **44 124 K€**.

Sur 44,1 millions d'euros, d'où est venu l'argent ?

12 354 K€ proviennent de l'Etat et des collectivités publiques (produits de la tarification, subventions) et très partiellement de subventions d'entreprises (taxe d'apprentissage, mécénat),

12 345 K€ sont les produits de l'activité sociale, totalisant principalement les chiffres d'affaires des services, unités et ateliers de production et du magasin,

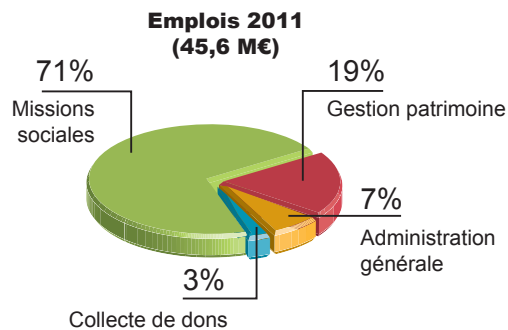


10 338 K€ sont des dons et legs, dont 80% proviennent des legs en augmentation de 59% par suite d'une accélération des cessions de biens immobiliers venus des legs en cours de réalisation,

9 087 K€ ont été générés par les produits de la gestion patrimoniale (intérêts, dividendes, plus-values de cession, revenus locatifs, reprise de dépréciation).

L'emploi des ressources financières

Sur **45,55 M€** d'emplois où a été l'argent ?



32 448 K€ ont été affectés à l'ensemble des missions sociales du siège, des Comités Régionaux et Locaux et des Établissements. C'est plus d'un million de plus que l'an passé, en raison en partie d'une réaffectation de 416 K€ de certains frais de communication liés au coût des publications, notamment des publications en braille,

3 353 K€ sont les frais de fonctionnement centraux en hausse de 15%, reprenant les frais de communication liés aux relations publiques et de notoriété, et des régularisations de salaires sur exercices antérieurs,

1 290 K€ sont essentiellement imputables aux frais d'agences, médias et traitement de l'appel à dons grand public,

8 461 K€ sont liés à la gestion patrimoniale mobilière et immobilière, dont une dépréciation comptable de 4 164 K€, le solde étant imputable aux frais de gestion et de courtage, à l'impôt sur les revenus du patrimoine et aux coûts d'entretien courant des immeubles locatifs.

Une situation financière saine et équilibrée à toujours plus renforcer

- Pas un sou des dons et legs n'est diverti dans les activités de gestion patrimoniale.
- La dépréciation pour risque de dévalorisation possible du patrimoine mobilier ne tient aucun compte des plus-values latentes du portefeuille.
- L'apport équilibré entre les 4 origines des ressources est aussi conforté par leur bon degré de récurrence prévisionnelle et la faible dépendance de l'association aux aléas de la générosité grand public.
- Le risque de décrochage de la prévision budgétaire est néanmoins de l'ordre de 10/12%. Soit plus ou moins 5 millions d'euros.
- Le déficit constaté a été financé par la trésorerie dont l'appoint est alimenté par la gestion patrimoniale.
- L'appel à dons reste indispensable à la génération de ressources complémentaires pour satisfaire la demande croissante venue des populations toujours plus nombreuses exposées à la perte progressive de la vue.

- Le dispositif logistique en équipements et matériels spécialisés et notamment en immobilier indispensables à la mise en œuvre des services, exige des investissements croissants de renouvellement, d'entretien et de mise aux normes et en accessibilité : une ponction de 3,6 millions sur la trésorerie en 2011 (+ 240%). C'est un effort qu'il faudra poursuivre impérativement pendant plusieurs années encore. L'association a lancé un projet de fondation afin de se construire en cohérence un avenir de ressources à moyen terme.

Un bilan sécurisant

Arrêté à 86% de fonds propres (garantissant 2 ans d'activité) il affiche :

- **au passif** : une baisse des fonds propres liée au déficit d'exploitation - 1 365 K€, un nouvel endettement de 1 million d'euros assumé par le département du Rhône,
- **à l'actif** : une augmentation des immobilisations de 564 K€ due aux investissements, une diminution des valeurs mobilières de placement : - 6 286 K€, une augmentation des disponibilités : + 4 882 K€.

Hors bilan : les legs en cours de réalisation s'élèvent à 8 805 K€. ■

Gérard JEANNIN

Trésorier

Pour pérenniser les missions dans lesquelles elle s'engage, la politique financière de l'Association se doit :

- de privilégier une capacité croissante d'autofinancement (qui assure plus de la moitié des charges) grâce aux revenus patrimoniaux et à la vente de services et de matériels,
- de sécuriser son autonomie financière grâce au patrimoine constitutif des réserves (dont le total visible au bilan et hors bilan représente largement 2 ans d'emplois). Face au double besoin d'une augmentation mécanique des coûts de l'action sociale et de l'assiette de l'assistance, l'Association, qui tire 23,3% de ses ressources de la générosité publique, s'est engagée en réponse dans un programme pluriannuel de promotion de l'appel à dons.

Bilan au 31 décembre 2011 (en millions d'euros)

ACTIF au 31 décembre 2011	en M€	PASSIF au 31 décembre 2011	en M€
Immobilisations	28,2	Fonds propres	95,6
Stocks	0,7	Fonds dédiés	0,7
Créances	4,5	Provisions	3,5
Valeurs mobilières de placement	68,1	Emprunts	5,2
Disponibilités	9,8	Dettes à court terme	6,3
TOTAL ACTIF	111,3	TOTAL PASSIF	111,3

Comptes certifiés

Les comptes de l'Association Valentin Haüy sont certifiés par le cabinet Mazars, Commissaire aux Comptes. Ils sont publiés dans le rapport annuel de l'Association Valentin Haüy et disponibles sur le site www.avh.asso.fr ou sur simple demande par courrier adressé à l'AVH, Service Communication, 5 rue Duroc 75007 Paris.