



## > COMPRENDRE

# L'ESSENTIEL DE L'ANNÉE 2018

## La transformation se poursuit

L'année 2018 a été celle de la mise en œuvre de notre projet de transformation, avec pour objectif de maîtriser nos dépenses, de développer nos ressources propres et surtout d'adapter les structures de l'association Valentin Haüy aux nouveaux besoins des personnes déficientes visuelles dont le nombre en France est en constante augmentation. Nous espérons que ce dossier vous convaincra, chers donateurs, de renouveler et si possible d'accroître votre soutien, ce dont nous vous remercions chaleureusement.

Toutes les informations de l'« Essentiel 2018 » sont issues du rapport d'activité 2018, disponible sur le site internet [www.avh.asso.fr](http://www.avh.asso.fr) ou obtenu sur simple demande écrite.

Grâce à toutes nos équipes, bénévoles, salariés, mécénats de compétences, grâce à vous, fidèles donateurs, l'association Valentin Haüy poursuit sa magnifique histoire en accompagnant, jour après jour, les personnes déficientes visuelles vers l'autonomie.

**E**n conformité avec notre vision 2020, nos actions se sont articulées autour de l'accueil, de l'accompagnement vers l'autonomie et de l'accessibilité.

### > Accueillir

Lorsque survient la malvoyance ou la cécité, il est important d'être écouté et conseillé par des personnes qui comprennent ce que cela représente.

Au sein de nos 65 comités et 57 antennes ou correspondances, des bénévoles, souvent eux-mêmes déficients visuels, offrent accueil, écoute, information et conseil.

Nos établissements accueillent jeunes et moins jeunes, et proposent différentes solutions d'hébergement adapté : foyer de vie, foyer d'hébergement, foyer appartement, résidence autonomie.

Notre service social et juridique apporte aide et conseil dans les démarches administratives, la recherche de logement, ou tout simplement dans la compréhension des documents et la rédaction de courriers.

### > Accompagner vers l'autonomie

Les activités et les formations proposées par l'association Valentin Haüy ont pour but d'aider les personnes déficientes visuelles à reprendre pied, éviter le repli sur soi et acquérir les moyens de leur autonomie.

157 stagiaires et étudiants sont formés au CFRP (centre de formation et de rééducation professionnelle) à des métiers aussi divers que masseur-kinésithérapeute, praticien bien-être ou mécanicien cycle.

36 adolescents et jeunes adultes déficients visuels avec troubles associés sont accueillis au SIFPro (section d'initiation et de première formation professionnelle) de Chilly-Mazarin, qui les accompagne dans leur projet d'insertion sociale et professionnelle.

140 travailleurs handicapés sont employés dans nos ESAT (établissement et service d'aide par le travail). L'association Valentin Haüy emploie au total 238 travailleurs handicapés.

La formation au braille est proposée dans de nombreux comités et peut être assurée à distance pour les personnes isolées géographiquement. La quarantaine de comités qui ont mis en place des « Clubs nouvelles technologies » forment aux produits de communication tactiles (type smartphones) et à l'informatique adaptée.

La médiathèque élargit constamment son catalogue, avec une offre de 36 000 livres audio et 3 778 livres en

braille numérique. Plus de 235 000 prêts ont été faits en 2018 à 8 357 emprunteurs actifs. Le réseau des bibliothèques partenaires continue à s'étendre, avec aujourd'hui 113 partenaires. 22 % de nos utilisateurs actifs utilisent ce canal.

Le service du matériel spécialisé (SMS) propose près de 420 références de produits distribués par la boutique du siège, les 6 boutiques régionales (Angers, Lyon, Marseille, Nancy, Toulouse et Versailles), les comités départementaux et par correspondance sur son site Internet.

L'offre d'activités de loisirs proposée par les comités et les services du siège est très large. Elle couvre de nombreuses activités sportives, culturelles et conviviales allant du yoga à l'accrobranche, de la randonnée aux cours de cuisine, de la sculpture aux cours de langues, des sorties théâtrales aux séjours vacances.

Et nos SAVS-DV (service d'accompagnement à la vie sociale pour personnes déficientes visuelles) aident à retrouver une autonomie dans la vie quotidienne et à construire un projet de vie.

### > Agir pour l'accessibilité

La défense des intérêts des personnes déficientes visuelles est une mission fondamentale de notre association. Pour que les personnes déficientes visuelles puissent profiter de leur autonomie, il faut que leur environnement soit accessible, qu'il soit physique (locaux, transports) ou numérique (matériels et logiciels).

Nos comités et nos équipes accessibilité poursuivent leurs actions de sensibilisation et de formation au déficit visuel, notamment auprès des écoles et des entreprises. Ils sont de plus en plus sollicités sur des projets ayant trait à l'urbanisme, aux transports, à l'accès à la culture.

Véritables acteurs de la politique sociale de l'association, les bénévoles de nos comités participent activement aux multiples commissions départementales intervenant dans le champ du handicap.

Notre équipe Audiovision collabore avec les différents organismes en charge de l'audiovisuel en France afin de défendre la qualité de l'audiodescription, sa diffusion au cinéma, à la télévision et sur les supports numériques.

Enfin, la signature d'un accord de partenariat avec Microsoft nous positionne en acteur de référence pour l'accessibilité numérique sur le territoire français. ●

Pierre Tricot  
*Secrétaire général*

# Perspectives de l'association Valentin Haüy

**N**otre association va fêter ses 130 ans en 2019.

Que de chemin parcouru depuis sa création, grâce au travail et à la générosité de tous ceux qui se sont mobilisés pour cette cause !

Notre transformation est en bonne voie et nous pouvons résolument nous tourner vers l'avenir.

Afin de structurer cette démarche, nous avons défini les grandes orientations stratégiques de l'association Valentin Haüy pour les prochaines années : renforcer les comités, diversifier l'offre des établissements, développer les actions en matière d'accessibilité, qu'il s'agisse d'accessibilité physique, d'accessibilité numérique, d'accessibilité culturelle ou d'accessibilité à la vie quotidienne.

Il faudra également mieux nous faire connaître. C'est l'objectif de notre nouveau film institutionnel, dévoilé au public le 3 décembre 2018 à l'occasion de la journée internationale des personnes handicapées, qui met en valeur toutes les composantes de notre association (comités, établissements, services) ainsi que notre travail d'accompagnement des personnes déficientes visuelles.

Chers et fidèles donateurs, votre soutien constant nous permet de faire évoluer notre association pour l'adapter aux défis du XXI<sup>e</sup> siècle et aux nouveaux besoins des personnes aveugles ou malvoyantes. En leur nom, je vous en remercie très chaleureusement. ●

Gabriel de Nomazy  
*Président*

## Le modèle d'activité de l'Association

Depuis sa création, l'association Valentin Haüy œuvre pour l'accompagnement vers l'autonomie et l'inclusion sociale des personnes aveugles ou malvoyantes. Son infrastructure est répartie sur l'ensemble du territoire français et se compose d'établissements de formation ou d'aide par le travail, de comités départementaux et locaux, de services centraux prestataires. Éducation, formation, insertion, emploi, matériel adapté, culture, loisirs, sports, les besoins et missions sont nombreux et animés par des bénévoles et salariés déficients visuels ou voyants. Grâce à une réelle constance dans l'accomplissement de ses missions, l'Association a toujours su maintenir son action dans l'esprit et les intentions de ses fondateurs.

Ses ressources sont principalement des subventions et des concours publics, des dons et des legs, des fonds privés parmi lesquels se situe l'appui financier apporté par la Fondation Valentin Haüy au développement et à

la pérennisation des actions conduites.

Afin de faire face à un environnement en perpétuelle mutation, et notamment à l'augmentation du nombre de personnes déficientes visuelles dans la population française, l'Association a redéfini ses orientations stratégiques. Elle a ainsi réaffirmé les actions prioritaires à mettre en place afin d'assurer son développement de manière pérenne et sécurisée. Ceci l'a amenée à faire des choix dans l'ensemble de ses activités en tenant à la fois compte de sa mission sociale, de ses racines et de ses valeurs historiques.

Alors que l'Association constatait depuis plusieurs années que ses revenus « récurrents » stagnaient alors que ses charges augmentaient, un projet de transformation a été élaboré en 2017 afin de permettre une meilleure utilisation des moyens dans le respect des équilibres financiers.

2018 a été l'année de la mise en œuvre de ce projet. L'année 2018

a donné aussi lieu à la signature d'un double accord avec la Fondation Valentin Haüy. Le premier accord a permis grâce à une contribution exceptionnelle de 3 millions d'euros d'accompagner le financement des actions en faveur des déficients visuels. Le second permettra d'assurer le financement du projet de transformation à horizon 2021 ainsi que la mise en œuvre des orientations stratégiques de l'Association. L'objectif visé étant notamment d'amener l'association Valentin Haüy à devenir un acteur de référence dans les différents domaines de l'accessibilité et de l'autonomie.

Toutefois, malgré les bons résultats de l'année 2018, dus essentiellement à des éléments exceptionnels, l'équilibre des comptes est encore fragile. C'est pourquoi, dans un contexte de très vive concurrence pour l'obtention de dons et de legs, l'Association met tout en œuvre pour poursuivre l'élargissement de sa base de ressources avec la belle énergie qui la caractérise. ●

# L'Essentiel du Compte d'Emploi des Ressources (CER) de l'année 2018 (synthèse en milliers d'euros)

Utilisation des ressources	Emplois 2018	Utilisation des ressources issues de la générosité du public
Missions d'action sociale	28 653	2 515
Missions d'action culturelle	2 935	832
<b>Frais de recherche de fonds</b>	2 055	2 055
Frais de fonctionnement	3 148	1 055
Fonctionnement patrimonial	744	
Divers	428	
Excédent de ressources de l'exercice	4 227	
Utilisation des ressources en 2018 : sous-total		6 457
Report ressources sur exercice suivant		2 709
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>42 190</b>	<b>9 166</b>

Ressources collectées	Ressources 2018	Ressources issues de la générosité du public
Dons	2 770	2 770
Legs	4 837	4 837
Produits accessoires à legs anciens	1 684	1 460
Fonds privés	7 128	
Concours publics	15 512	
Produits de l'activité sociale	9 375	
Divers	884	99
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>42 190</b>	<b>9 166</b>

## RESSOURCES

Le total des ressources inscrites au compte de résultat à la clôture de l'exercice s'élève à 42 190 K€ (pour mémoire, 36 319 K€ en 2017).

Les changements les plus notables par rapport à l'exercice précédent concernent :

- les legs (affectés et non affectés) sont au niveau de 4 837 K€ contre 4 492 K€ en 2017 ;
- les dons (affectés et non affectés) se situent à 2 770 K€ contre 2 925 K€ l'année dernière, soit une baisse de 5,3% due à un environnement complexe et concurrentiel ;
- les produits accessoires à legs anciens concernent la vente d'immeubles issus de legs anciens pour 1 684 K€ dont à déduire la valeur d'apport déjà enregistrée sur exercice antérieur pour 224 K€ ;
- les autres fonds privés : 7 128 K€ contre 2 480 K€ en 2017, en raison d'une forte progression des contributions, en partie exceptionnelles, versées par la Fondation Valentin Haüy, soit 7 082 K€ en 2018 ;
- les subventions et concours publics qui sont de 15 512 K€ contre 15 855 K€ l'année dernière, au sein desquels on retrouve les prix de journée pour 12 202 K€ (12 819 K€ en 2017) et les aides aux postes pour 2 185 K€ (contre 2 127 K€ en 2017).

Pour mémoire, la Fondation Valentin Haüy a été créée en 2013 avec la mission large de soutenir toute œuvre d'assistance aux aveugles et aux malvoyants. À ce titre, elle est sollicitée par l'Association pour l'aider au développement et à la pérennisation des actions qu'elle mène.

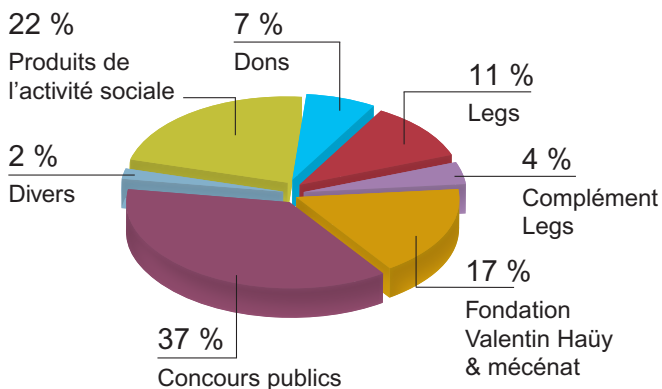
Les Produits de l'activité sociale s'élèvent à 9 375 K€ contre 10 284 K€ en 2017, à l'intérieur desquels ceux issus de la gestion patrimoniale passent de 727 K€ à 260 K€, en raison d'une évolution défavorable des placements au cours des deux derniers mois de 2018.

L'Association bénéficie également de la collaboration de 3 564 bénévoles et de 11 personnes mises à disposition d'entreprises dans le cadre du « mécénat de compétences », pour une valorisation, y compris les dons et prestations en nature, de 14 260 K€.

Ces ressources permettent de déployer une grande variété d'actions destinées à satisfaire la plupart des besoins propres des personnes déficientes visuelles, et cela dans le cadre de missions sociales et culturelles.

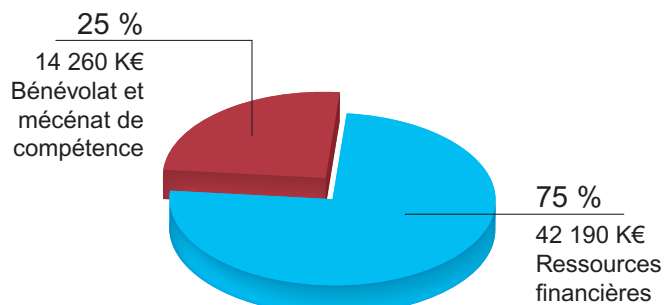
Les ressources financières directes de l'association se décomposent ainsi :

### Ressources financières directes (42 190 K€)



Les ressources globales de l'Association, y compris l'apport des bénévoles et des mécénats de compétences, se retracent ainsi :

### Ressources globales de l'AVH en 2018 (56 450 K€)



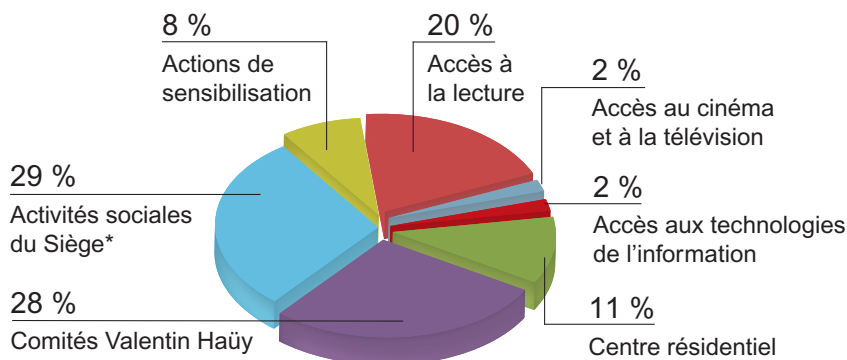
## EMPLOIS

L'ensemble de ces ressources de 42 190 K€ est principalement consacré aux actions sociales et culturelles, à hauteur de 31 591 K€, dont 60 % au bénéfice du fonctionnement des établissements sous tutelle sociaux et médico-sociaux et des ateliers autonomes (19 103 K€) et 40 % aux autres missions sociales (actions sociales, comités Valentin Haüy, Centre résidentiel, représentation et missions à l'étranger, actions culturelles pour 12 488 K€).

Les principaux budgets de charges des missions sociales hors établissements tirés de la comptabilité analytique concernent :

### Emploi des ressources financières hors établissements (12 488 K€)

*\*Le service du matériel spécialisé, le service social, les séjours de vacances, les cours de braille par correspondance, le pôle central accessibilité, les manifestations sportives.*



L'excédent des ressources sur les emplois sert à financer :

- les frais généraux de fonctionnement du siège (3 148 K€) qui représentent 8.3 % du total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat : secrétariat et directions générales, services généraux, coordination des comités, DRH, informatique et comptabilité ;
- les frais de collecte qui se montent à 2 055 K€ ;
- les frais de la gestion patrimoniale, soit 744 K€, constitués principalement par la valeur nette comptable des immeubles cédés (224 K€) et la baisse de la valeur du FCP (380 K€) en raison de la chute des cours des marchés des placements entre novembre et fin décembre 2018, repartis à la hausse début 2019.

À noter enfin que les frais engagés au titre de la recherche de fonds représentent 22,4 % des ressources issues de la générosité du public.

Le compte emplois-ressources fait apparaître un excédent résiduel de ressources sur emplois de 2 709 K€ qui servira au financement d'actions à venir sur les exercices futurs.

## L'ESSENTIEL DU BILAN À FIN 2018

Avec un total actif/passif de 52,2 M€, le bilan affiche 37,3 M€ de fonds propres.

Le poste Immobilisations nettes de 26,5 M€ diminue (27,4 M€ en 2017), les investissements réalisés étant eux-mêmes inférieurs à la dotation annuelle aux amortissements. Pour mémoire, ces valeurs ne reprennent que la valeur comptable « historique » des biens immobiliers d'exploitation de l'Association. La valeur vénale de l'ensemble de ces biens d'où se déploient les missions de l'Association recèle sans aucun doute des plus-values potentielles significatives. Mais, il s'agit, à ce jour, d'une richesse indisponible, immobilisée dans l'immeuble de la rue Duroc, les sites de nos établissements et la quarantaine de locaux régionaux dont nos comités ont besoin.

La trésorerie active est de 20,5 M€ de liquidités à l'actif. Les valeurs mobilières de placement (6,7 M€) sont pour l'essentiel de leur montant constituées par des parts « B » du Fonds Professionnel Spécialisé Valentin Haüy Patrimoine. L'ensemble Disponibilités et VMP augmente de 4,3 M€ en raison d'importantes liquidités obtenues en décembre 2018.

Les fonds propres représentent 71 % du total du bilan. Les provisions pour risques et charges, constituées pour près de 90 % par les Indemnités salariales de Fin de Carrière, se sont réduites. L'endettement bancaire a baissé de 0,8 M€, du fait de l'amortissement contractuel et de l'absence de nouveaux concours.

<b>Bilan au 31 décembre 2018 (en milliers d'euros)</b>						
<b>ACTIF</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>		<b>PASSIF</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Immobilisations nettes	26 540	27 382		Fonds propres	37 346	33 456
Stocks	646	531		Fonds dédiés	869	962
Créances	4 267	4 771		Provisions	3 400	3 733
Valeurs mobilières de placement	6 693	8 543		Emprunts	4 742	5 492
Disponibilités	13 834	7 691		Dettes à court terme	5 732	4 646
Comptes de régularisation	232	216		Comptes de régularisation	123	845
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>52 212</b>	<b>49 134</b>		<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>52 212</b>	<b>49 134</b>

## L'ESSENTIEL DU COMPTE DE RÉSULTAT EN 2018

Les produits d'exploitation s'élèvent en 2018 à 36 693 K€ contre 35 151 K€, soit une progression de 4,4 %.

Les ventes de marchandises s'établissent à 2 544 K€, soit quasiment le même niveau qu'en 2017. La production vendue est stable à 3 770 K€. La facturation de journées et la dotation globale s'élèvent à 12 202 K€ (12 819 K€ en 2017), un élément exceptionnel affectant 2017 ayant disparu. Les subventions d'exploitation représentent 1 082 K€ en 2018, les apports de la Fondation ayant été reclassés en autres produits. Les dons s'élèvent à 2 770 K€ (2 925 K€ en 2017). Enfin, les legs encaissés continuent leur progression pour atteindre 4 837 K€ (4 492 K€ en 2017).

Les autres produits augmentent fortement puisque dans cette ligne sont inscrites désormais les contributions reçues de la Fondation, elles-mêmes en forte hausse : 4 010 K€ en 2018 contre 2 416 K€ en 2017. Les autres postes sont constitués par les loyers perçus (903 K€), l'aide aux postes versés aux établissements et services d'aide par le travail (ESAT) et aux entreprises adaptées (EA) pour l'emploi de travailleurs handicapés (2 186 K€).

Les charges d'exploitation, quant à elles, baissent de 0,7 %, à 36 883 K€. L'ensemble des salaires, charges sociales, autres charges de personnel et taxes sur rémunération s'élèvent à 20 750 K€, en baisse de 2,2 % (21 250 K€ en 2017), et représentent 56 % des charges d'exploitation.

Le résultat d'exploitation, bien que négatif de 190 K€ en 2018, s'améliore sensiblement par rapport à une perte de 1 995 K€ en 2017.

Le résultat financier est négatif (– 451 K€) en raison de la perte enregistrée sur le Fonds Commun de Placement en 2018 alors qu'il était positif de 353 K€ en 2017.

Les produits exceptionnels concernent la contribution de dédommagement convenue dans l'accord signé avec la Fondation le 18 décembre 2018 à hauteur de 3 072 K€. Ils tiennent compte également du produit de la vente d'immeubles issus de legs pour 1 684 K€, ayant en contrepartie, en charge exceptionnelle, leur valeur d'apport pour 224 K€. Le résultat exceptionnel s'élève à 4 846 K€ contre 175 K€ en 2017.

Au final, le résultat net consolidé de l'exercice fait apparaître un excédent de 4 227 K€.

Résultats au 31 décembre 2018 (en milliers d'euros)		
	2018	2017
Produits d'exploitation	36 693	35 151
Charges d'exploitation	36 883	37 146
Résultat d'exploitation	– 190	– 1 995
Résultat financier	– 451	353
Résultat courant	– 641	– 1 643
Résultat exceptionnel	4 846	175
Divers	21	– 233
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>4 227</b>	<b>– 1 701</b>

Le 7 juin 2019  
Alain BOURDELAT  
Trésorier

## COMPTES CERTIFIÉS

Les comptes de l'association Valentin Haüy sont certifiés par le Cabinet MAZARS, commissaire aux comptes. Ils sont publiés dans le rapport annuel et sont disponibles sur le site [www.avh.asso.fr](http://www.avh.asso.fr) ou sur demande par courrier adressé à l'association.

Toutes les informations de ce document en sont issues.

