



> COMPRENDRE

L'ESSENTIEL DE L'ANNÉE 2019

130 ans !

En 2019, notre association a fêté ses 130 ans. Trente-sept journées portes ouvertes, 25 événements culturels, sportifs ou conférences ont permis de mettre en avant notre histoire, nos valeurs, nos expertises et nos actions, avec et pour les personnes déficientes visuelles.

Notre projet de transformation se termine et nous disposons désormais de bases solides pour répondre efficacement aux besoins des personnes aveugles et malvoyantes.

Nous espérons que ce dossier vous convaincra, chers donateurs, de renouveler et si possible d'accroître votre soutien, ce dont nous vous remercions chaleureusement.

Toutes les informations de l'« Essentiel 2019 » sont issues du rapport d'activité 2019, disponible sur le site internet www.avh.asso.fr ou obtenu sur simple demande écrite.

Grâce à toutes nos équipes, bénévoles, salariés, mécénats de compétence, grâce à votre soutien fidèle, nous pouvons aborder avec confiance les défis qui nous attendent et poursuivre avec enthousiasme notre mission au service des aveugles et des malvoyants.

Les maladies oculaires liées à l'âge touchent une population croissante, nos bénéficiaires sont désormais majoritairement âgés et malvoyants. Les services et l'accompagnement que nous proposons évoluent vers une offre plus adaptée aux seniors, notamment dans les comités.

> Accueillir

Au travers de nos 120 comités, correspondances et antennes, nous disposons d'une présence locale exceptionnelle, au contact direct des personnes déficientes visuelles et à l'écoute de leurs besoins. 20 % de nos bénévoles sont eux-mêmes déficients visuels.

Nos établissements proposent une large palette de solutions d'hébergement, de l'internat à la résidence autonomie, en passant par les différents foyers d'hébergement.

Au siège, de nombreux bénévoles se relayent au service « SOS lecture-écriture » pour apporter aide et conseil. Le service social et juridique traite les dossiers plus complexes, notamment démarches administratives ou recherche d'hébergement.

> Accompagner vers l'autonomie

L'accompagnement est au cœur de la dynamique de nos établissements : adolescents et jeunes adultes accompagnés à Chilly-Mazarin dans leur projet d'insertion sociale et professionnelle ; étudiants au Centre de Formation et de Rééducation Professionnelle (CFRP) formés aux métiers de masseur-kinésithérapeute, praticien bien-être, mécanicien cycles ou informaticien ; travailleurs handicapés accompagnés dans leur vie professionnelle en milieu protégé ou adapté, ou accompagnés vers l'insertion sur le marché du travail notamment au travers de la formation continue et du détachement chez des clients.

Avoir accès à la lecture est essentiel quand on est empêché de lire. La médiathèque a poursuivi son expansion, avec un afflux de 2 319 nouveaux utilisateurs, un enrichissement de 5 168 nouveaux livres audio et une progression remarquable des bibliothèques et médiathèques partenaires. Le braille est toujours d'actualité, son enseignement est assuré au siège et dans de nombreux comités.

Dans le cadre de la réadaptation aux activités de la vie journalière, plusieurs comités organisent des cours de cuisine, cours de locomotion et formations à la maîtrise de ces outils aujourd'hui indispensables



Visite du pôle Accessibilité physique (JPO, mars 2019).

pour l'autonomie : informatique et appareils mobiles. Par ailleurs, de nombreuses activités de convivialité, culturelles, sportives ou de loisirs sont proposées tant au siège que dans les comités.

> Agir pour l'accessibilité

Pour que les problématiques d'accessibilité soient prises en compte dès la conception des projets, il faut informer et sensibiliser sans relâche et le plus en amont possible.

Ce rôle est tenu en région par les correspondants accessibilité des comités qui réalisent de très nombreuses actions de sensibilisation auprès des acteurs professionnels, des établissements d'enseignement et du grand public. Outre leur participation régulière aux commissions locales traitant du handicap, les comités sont de plus en plus reconnus et appréciés pour leur expertise dans le domaine de l'accessibilité du handicap visuel dans le cadre de l'urbanisme, des transports et du tourisme.

Les partenariats développés avec Microsoft nous positionnent en interlocuteur de référence dans le monde de l'innovation, notre pôle accessibilité numérique est régulièrement sollicité pour évaluer matériels et logiciels spécialisés.

Enfin, l'année a été marquée par le développement de l'axe culturel, les comités s'efforçant de rendre accessible la vie culturelle de leur région en organisant des visites de musées, sorties au théâtre, concert et cinéma. Le pôle accessibilité physique a élaboré de nombreuses maquettes tactiles en partenariat avec des musées et plusieurs expositions tactiles ont été organisées avec un vif succès. ●

Bruno Grêlé
Secrétaire général

Perspectives de l'association Valentin Haüy

Gâce au travail et à la générosité de tous ceux qui depuis 130 ans se sont mobilisés pour notre cause, que de chemin parcouru ! Grâce à Gabriel de Nomazy, mon prédécesseur, notre association s'est fixée pour les prochaines années des orientations stratégiques qui sont claires et déterminantes pour assurer notre adéquation aux besoins des déficients visuels : renforcer les comités, diversifier l'offre des établissements, développer les actions en matière d'accessibilité sous toutes ses formes (accessibilité physique, numérique, culturelle ou encore à la vie quotidienne). Les personnes malvoyantes sont de plus en plus nombreuses et malheureusement souvent isolées. Pour les toucher et les aider, il nous faut mieux nous faire connaître et privilégier sans cesse la qualité de nos services. Je souhaite favoriser la synergie entre les experts de notre siège et les permanents de nos comités ou de nos établissements. Cela permettra à chacun d'être plus connu et plus incontournable pour accompagner vers l'autonomie les personnes déficientes visuelles de son département.

Chers et fidèles donateurs, votre soutien constant nous permet de faire évoluer notre association pour l'adapter aux défis du XXI^e siècle et aux nouveaux besoins des personnes aveugles ou malvoyantes. En leur nom, je vous en remercie très chaleureusement. ●

Sylvain Nivard
Président

Le modèle d'activité de l'Association

Depuis sa création, l'association Valentin Haüy œuvre pour l'accompagnement vers l'autonomie et l'inclusion sociale des personnes aveugles ou malvoyantes. Son infrastructure est répartie sur l'ensemble du territoire français et se compose d'établissements de formation ou d'aide par le travail, de comités départementaux et locaux, de services centraux prestataires. Éducation, formation, insertion, emploi, matériel adapté, culture, loisirs, sports, les besoins et missions sont nombreux et animés par des bénévoles et salariés déficients visuels ou voyants. Grâce à une réelle constance dans l'accomplissement de ses missions, l'association a toujours su maintenir son action dans l'esprit et les intentions de ses fondateurs.

Ses ressources sont principalement des subventions et des concours publics, des dons et des legs, des fonds privés parmi lesquels se

situe l'appui financier apporté par la Fondation Valentin Haüy au développement et à la pérennisation des actions conduites.

Afin de faire face à un environnement en perpétuelle mutation, et notamment à l'augmentation du nombre de personnes déficientes visuelles dans la population française, l'Association a redéfini ses orientations stratégiques. Elle a ainsi réaffirmé les actions prioritaires à mettre en place afin d'assurer son développement de manière pérenne et sécurisée. Ceci l'a amenée à faire des choix dans l'ensemble de ses activités en tenant à la fois compte de sa mission sociale, de ses racines et de ses valeurs historiques.

Alors que l'Association constatait depuis plusieurs années que ses revenus « récurrents » stagnaient alors que ses charges augmentaient, un projet de transformation a été élaboré en 2017 afin de permettre

une meilleure utilisation des moyens dans le respect des équilibres financiers.

L'année 2019 enregistre les premiers résultats de la mise en œuvre de ce projet. Avec des dépenses qui restent globalement maîtrisées et des recettes en forte hausse, l'association enregistre des résultats en amélioration. L'association Valentin Haüy réunit ainsi de nouveaux moyens pour mettre en œuvre les orientations stratégiques qu'elle s'est fixées et devenir ainsi un acteur de référence dans les différents domaines de l'accessibilité et de l'autonomie.

Il lui faut désormais veiller à la régularité dans l'apport de ces soutiens indispensable pour envisager des plans sur le long terme. L'Association met tout en œuvre pour poursuivre l'élargissement de sa base de ressources avec la belle énergie qui la caractérise. ●

L'Essentiel du Compte d'Emploi des Ressources (CER) de l'année 2019 (synthèse en milliers d'euros)

Emplois	Emplois 2019	Utilisation des ressources issues de la générosité du public
Missions d'action sociale	28 573	3 133
Missions d'action culturelle	2 746	971
Frais de recherche de fonds	2 226	2 226
Frais de fonctionnement	3 546	811
Fonctionnement patrimonial	285	
Divers	670	320
Excédent de ressources de l'exercice	8 386	
Utilisation des ressources en 2019 : sous-total		7 461
Report ressources sur exercice suivant		11 424
TOTAL GÉNÉRAL	46 432	18 885

Ressources	Ressources 2019	Ressources issues de la générosité du public
Report ressources de l'exercice précédent		2 709
Dons	2 761	2 761
Legs	13 106	13 106
Fonds privés	3 714	
Concours publics	15 281	
Autres produits	11 023	
Divers	547	309
TOTAL GÉNÉRAL	46 432	18 885

RESSOURCES

Le total des ressources inscrites au compte de résultat à la clôture de l'exercice s'élève à 46 432 K€ contre 42 190 K€ en 2018.

Les changements les plus notables par rapport à l'exercice précédent concernent :

- les legs (affectés et non affectés) s'élèvent à 13 106 K€ contre 4 837 K€ en 2018 ;
- les dons (affectés et non affectés) se situent à 2 761 K€ contre 2 770 K€ l'année dernière, soit un arrêt de la baisse grâce à la mise en place de nouveaux modes de collecte ;
- les fonds privés sont quasi exclusivement constitués par la contribution annuelle de la Fondation Valentin Haüy : 3 714 K€, le versement à titre exceptionnel de 3 072 K€ en 2018 ayant disparu ;
- les subventions et concours publics qui sont de 15 281 K€ contre 15 512 K€ l'année dernière, au sein desquels on retrouve les prix de journée pour 12 104 K€ (12 202 K€ en 2018) et les aides aux postes pour 2 224 K€ (2 185 K€ en 2018).

Pour mémoire, la Fondation Valentin Haüy a été créée en 2013 avec la mission large de soutenir toute œuvre d'assistance aux aveugles et aux malvoyants. À ce titre, elle est sollicitée par l'Association pour l'aider au développement et à la pérennisation des actions qu'elle mène.

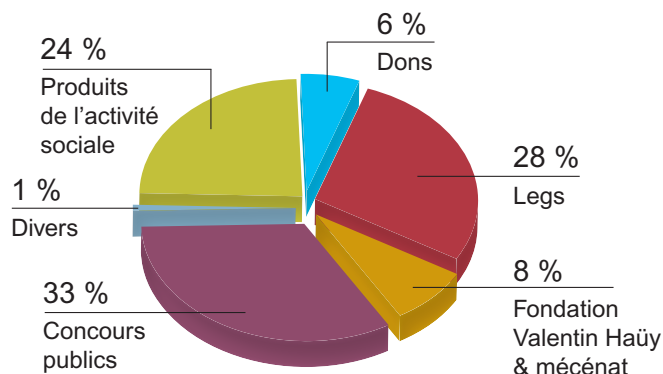
Les Produits de l'activité sociale s'élèvent à 11 023 K€ contre 9 375 K€ en 2018 et concernent tous les services payants du siège, des comités et des établissements, ceux issus de la gestion patrimoniale apportant la fluctuation, avec des produits de 1 979 K€ en 2019 contre 260 K€ en 2018, en raison de l'envolée des placements et de la vente de deux biens immobiliers en 2019.

L'Association bénéficie également de la collaboration de 3 491 bénévoles et de 11 personnes mises à disposition d'entreprises dans le cadre du « mécénat de compétences », pour une valorisation, y compris les dons et prestations en nature, de 13 292 K€.

Ces ressources permettent de déployer une grande variété d'actions destinées à satisfaire la plupart des besoins propres des personnes déficientes visuelles, et cela dans le cadre de missions sociales et culturelles.

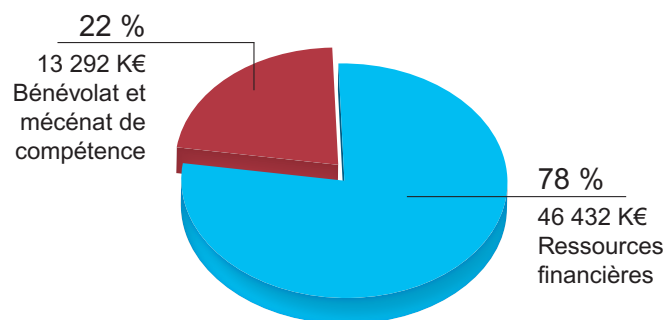
Les ressources financières directes de l'association se décomposent ainsi :

Ressources financières directes (46 432 K€)



Les ressources globales de l'Association, y compris l'apport des bénévoles et des mécénats de compétences, se retracent ainsi :

Ressources globales de l'association Valentin Haüy en 2019 (59 724 K€)



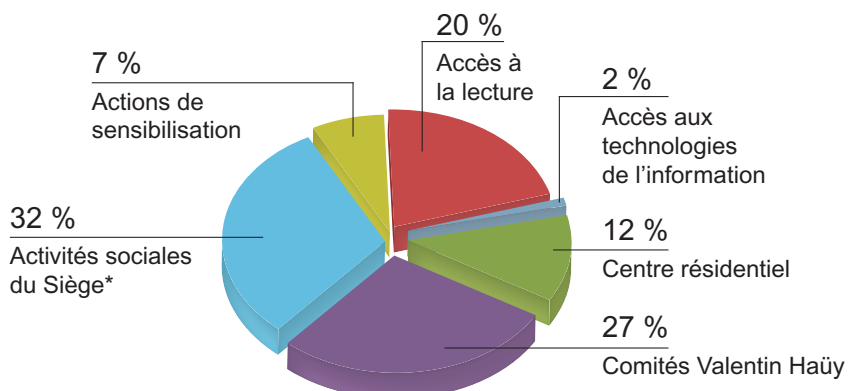
EMPLOIS

L'ensemble de ces ressources de 46 432 K€ est principalement consacré aux actions sociales et culturelles, à hauteur de 31 319 K€, dont 60 % au bénéfice du fonctionnement des établissements sous tutelle sociaux et médico-sociaux et des ateliers autonomes (18 972 K€) et 40 % aux autres missions sociales (actions sociales, comités Valentin Haüy, Centre résidentiel, représentation et missions à l'étranger, actions culturelles pour 12 347 K€).

Les principales missions sociales hors établissements concernent :

Emploi des ressources financières hors établissements (12 437 K€)

** Le service du matériel spécialisé, le service social, les séjours de vacances, les cours de braille par correspondance, le pôle central accessibilité, les manifestations sportives.*



L'excédent des ressources sur les emplois sert à financer :

- les frais généraux de fonctionnement du siège (3 546 K€) qui représentent 9,5 % du total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat : secrétariat général, services généraux, coordination des comités, DRH, informatique et comptabilité ;
- les frais de collecte qui se montent à 2 226 K€ ;
- les frais de la gestion patrimoniale, soit 285 K€ constitués principalement par la valeur nette comptable des immeubles cédés (142 K€) et les charges d'impôts (59 K€).

À noter enfin que les frais engagés au titre de la recherche de fonds représentent 14 % des ressources issues de la générosité du public.

Le compte emplois-ressources présente un excédent de ressources sur emplois de 8 715 K€ en 2019. Ajouté au report de début d'exercice, cet excédent génère un solde disponible à 11 424 K€ à fin 2019.

L'ESSENTIEL DU BILAN À FIN 2019

Avec un total actif/passif de 61,8 M€, le bilan affiche 45,3 M€ de fonds propres.

Le poste Immobilisations nettes de 25,6 M€ diminue (26,5 M€ en 2018), les investissements réalisés étant inférieurs à la dotation annuelle aux amortissements. Rappelons que ces valeurs correspondent à la valeur comptable « historique » des biens immobiliers d'exploitation de l'Association. La valeur vénale de l'ensemble de ces biens d'où se déploient les missions de l'Association recèle sans aucun doute des plus-values potentielles. Mais, il s'agit, à ce jour, d'une richesse indisponible, immobilisée dans l'immeuble de la rue Duroc, les sites de nos établissements et la quarantaine de locaux régionaux dont nos comités ont besoin.

La trésorerie active est de 31,2 M€ de liquidités à l'actif. Les valeurs mobilières de placement (13,2 M€) sont constituées par des parts « B » du Fonds Professionnel Spécialisé Valentin Haüy Patrimoine et par des parts de Sociétés Civiles Professionnelles Immobilières. L'ensemble Disponibilités et VMP augmente de 10,7 M€ en 2019.

Bilan au 31 décembre 2019 (en milliers d’euros)						
ACTIF	2019	2018		PASSIF	2019	2018
Immobilisations nettes	25 576	26 540		Fonds propres	45 328	37 346
Stocks	678	646		Fonds dédiés	651	869
Créances	4 093	4 267		Provisions	3 851	3 400
Valeurs mobilières de placement	13 244	6 693		Emprunts	5 876	4 742
Disponibilités	17 993	13 834		Dettes à court terme	5 948	5 732
Comptes de régularisation	203	232		Comptes de régularisation	133	123
TOTAL ACTIF	61 787	52 212		TOTAL PASSIF	61 787	52 212

Les fonds propres représentent 73 % du total du bilan. Les provisions pour risques et charges, constituées pour 91 % par les Indemnités salariales de Fin de Carrière, progressent de 0,4 M€. L'endettement bancaire progresse de 1,2 M€, en raison d'un emprunt contracté pour le financement d'investissement dans un établissement.

L'ESSENTIEL DU COMPTE DE RÉSULTAT EN 2019

Les produits d'exploitation s'élèvent en 2019 à 43 795 K€ contre 36 693 K€ en 2018, soit une progression de 19,3 %.

Les ventes de marchandises s'établissent à 2 573 K€, soit 1,1 % de plus qu'en 2018. La production vendue diminue de 10,5 % et s'établit à 3 375 K€. La facturation de journées et la dotation globale s'élèvent à 12 104 K€ (12 202 K€ en 2018). Les subventions d'exploitation représentent 940 K€ en 2019 contre 1 083 K€ en 2018. Les dons s'élèvent à 2 761 K€ (2 770 K€ en 2018). Enfin, les legs encaissés progressent de façon fulgurante pour atteindre 13 106 K€ (4 837 K€ en 2018).

Les autres produits diminuent (6 661 K€ contre 7 265 K€ en 2018). Ils comprennent la contribution de la Fondation (3 700 K€ en 2019), les loyers perçus (786 K€), l'aide aux postes versés aux ÉSAT et aux EA pour l'emploi de travailleurs handicapés (2 224 K€).

Les charges d'exploitation, quant à elles, progressent de 1,5 % à 37 432 K€, l'essentiel de la hausse provenant de la dotation aux provisions pour indemnités de fin de carrière. L'ensemble des salaires, charges sociales, autres charges de personnel et taxes sur rémunération s'élèvent à 20 685 K€, en baisse de 0,3 % (20 750 K€ en 2018), et représentent 55 % des charges d'exploitation.

Le résultat d'exploitation devient fortement positif à 6 363 K€ après une perte de 190 K€ en 2018.

Le résultat financier, négatif, redevient positif à 892 K€ après une perte de 451 K€ en 2018, en raison des gains enregistrés sur le FCP Valentin Haüy Patrimoine.

Les produits exceptionnels concernent la vente de deux biens immobiliers à Paris en 2019 pour 798 K€ diminuée de leur valeur nette comptable de 142 K€. Le résultat exceptionnel s'élève à 972 K€ contre 4 846 K€ en 2018.

Au final, le résultat net consolidé de l'exercice fait apparaître un excédent de 8 386 K€.

Résultats au 31 décembre 2019 (en milliers d'euros)		
	2019	2018
Produits d'exploitation	43 795	36 693
Charges d'exploitation	-37 432	-36 883
Résultat d'exploitation	6 363	-190
Résultat financier	892	-451
Résultat courant	7 255	-641
Résultat exceptionnel	972	4 846
Divers	159	21
RÉSULTAT NET	8 386	4 226

Le 8 juin 2020
Alain BOURDELAT
Trésorier

COMPTES CERTIFIÉS

Les comptes de l'association Valentin Haüy sont certifiés par le Cabinet MAZARS, commissaire aux comptes. Ils sont publiés dans le rapport annuel et sont disponibles sur le site www.avh.asso.fr ou sur demande par courrier adressé à l'association.

Toutes les informations de ce document en sont issues.

