

L'Essentiel des comptes 2025

Depuis 1889, l'association Valentin Haüy accompagne les personnes aveugles ou malvoyantes pour leur permettre de vivre en toute autonomie, de participer pleinement à la vie sociale et de rompre l'isolement auquel elles peuvent être confrontées.

Nos 5 missions principales

- Accompagner vers l'autonomie
- Rompre l'isolement
- Favoriser l'insertion professionnelle
- Rendre la société accessible
- Travailler en écosystèmes

Nos valeurs

- Autonomie :** Chaque personne peut décider pour elle-même et développer son autonomie, soutenue par la réadaptation, les aides techniques, l'accompagnement social, les technologies adaptées et la prévention de la dépendance.
- Inclusion :** Nous garantissons l'accès aux droits pour toutes et tous et accompagnons les personnes déficientes visuelles vers une accessibilité universelle conforme à la loi du 11 février 2005.
- Solidarité :** Bénévoles, professionnels et partenaires agissent ensemble. La solidarité est méthode, état d'esprit et dynamique au service du plus grand nombre, quel que soit le parcours de vie.
- Proximité :** Avec plus de 130 implantations, nous plaçons la relation humaine au centre et restons présents au plus près des besoins sur tout le territoire.
- Innovation responsable :** Nous faisons évoluer nos pratiques et intégrons des innovations technologiques éthiques, durables et utiles pour améliorer la vie des personnes.

Édito

Chère donatrice, cher donateur,
L'« Essentiel » des comptes vise à vous informer de l'utilisation des dons et des legs que vous avez confiés à notre association pour réaliser sa mission auprès des personnes aveugles ou malvoyantes.
En 2025, votre fidèle soutien nous a permis de développer nos services. Une coopération au sein du GIE Campus Braille a commencé avec des associations proches et l'Institut National des Jeunes Aveugles pour soutenir des initiatives innovantes. Le partenariat médical et social avec l'Hôpital national des Quinze-Vingts, au sein de l'Institut de Réadaptation Visuelle Saint-Louis, a franchi sa première année de fonctionnement.
Nos comités, dont l'activité repose sur l'implication de milliers de bénévoles, ont augmenté leur présence sur le territoire national. Grâce à votre générosité, nous redonnons espérance à tous ceux qui aspirent à retrouver l'autonomie au quotidien. Toutefois, l'évolution de notre situation financière exige aujourd'hui des décisions correctives. Nous avons engagé un programme de transformation ambitieux. Son objectif : adapter notre modèle, renforcer nos services et retrouver l'équilibre financier d'ici trois à quatre ans.
Avec le vieillissement de la population, la malvoyance progresse de façon exponentielle. Nous restons engagés au service de ceux que le handicap visuel prive d'une vie normale. Continuons de nous mobiliser tous ensemble pour une société plus accueillante envers les personnes déficientes visuelles.
Je vous remercie encore chaleureusement pour votre générosité dont les personnes aveugles ou malvoyantes ont tant besoin.

Alain Bourdelat
Trésorier

L'association Valentin Haüy en quelques chiffres



18 établissements

offrant formation, emploi, insertion professionnelle, prise en charge de personnes âgées, logement inclusif.



10 900 bénéficiaires réguliers,

200 stagiaires et étudiants dans nos établissements d'enseignement, 116 personnes en services d'accompagnement, 257 personnes en foyer, 17 832 utilisateurs de la médiathèque, 660 bibliothèques partenaires réparties dans plus de 80 départements.



133 implantations locales,

dont 60 comités couvrant une grande partie du territoire français. Des services nationaux : accompagnement social et juridique, production de livres adaptés, médiathèque, expertise en accessibilité physique, numérique et culturelle, matériel adapté, imprimerie.



420 salariés

dont 103 sont handicapés (61 en milieu ordinaire et 42 dans 2 EA), s'ajoutent 148 travailleurs en ESAT.



3 840 bénévoles

dont 20 % sont déficients visuels et 6 personnes en mécénat de compétences.

Notre modèle socio-économique

Le mode de financement de l'association Valentin Haüy repose sur :

- la générosité du public (legs, dons) ;
- des contributions volontaires en nature (bénévolat) ;
- des fonds privés parmi lesquels l'appui financier apporté par la fondation Valentin Haüy ;
- une participation demandée aux bénéficiaires.

Les réponses apportées par nos établissements sociaux et médico-sociaux portent sur deux domaines : **insertion et formation professionnelle** d'une part, **accompagnement social** d'autre part, le tout au service des personnes aveugles ou malvoyantes, en particulier les plus vulnérables. Leur financement dépend essentiellement des subventions de l'État ou des collectivités locales. Nous disposons par ailleurs de ressources liées à la vente de matériels spécialisés, à des activités de production de certains de nos établissements, ainsi qu'à des revenus financiers.



Compte de résultat par origine et destination (CROD)

(Synthèse en milliers d'euros)

Charges par destination	2025		2024	
	Total	Dons générosité publique	Total	Dons générosité publique
Missions d'action sociale	32 189	6 357	31 540	7 599
Frais de recherche de fonds	3 394	3 090	3 382	3 101
Frais de fonctionnement	7 306	1 517	7 367	1 580
Gestion patrimoniale	101		142	
Divers	1 409	10	837	16
Total charges	44 399	10 974	43 268	12 296
Excédent ou déficit de l'exercice	- 3 780	- 2 749	- 3 798	- 2 916
Total général	40 618	8 225	39 470	9 380
Contributions volontaires				
- Affectées aux missions sociales	11 921	11 921	11 683	11 683
- Affectées à la recherche de fonds	18	18	82	82
- Affectées aux frais de fonctionnement	1 613	1 613	1 764	1 764
Total des contributions volontaires	13 552	13 552	13 529	13 529

Produits par origine	2025		2024	
	Total	Dons générosité publique	Total	Dons générosité publique
Produits liés à la générosité du public	8 364	8 162	9 339	9 339
Contributions financières	3 673		2 607	
Produits de l'activité	8 602		8 614	
Subventions et autres concours publics	19 445		18 239	
Divers	531	63	673	41
Total produits	40 618	8 225	39 470	9 380
Total général	40 618	8 225	39 470	9 380
Contributions volontaires				
. Bénévolat	13 245	13 245	13 009	13 009
. Prestations en nature	287	287	520	520
. Dons en nature	20	20		
Total des contributions volontaires	13 552	13 552	13 529	13 529

L'origine des ressources

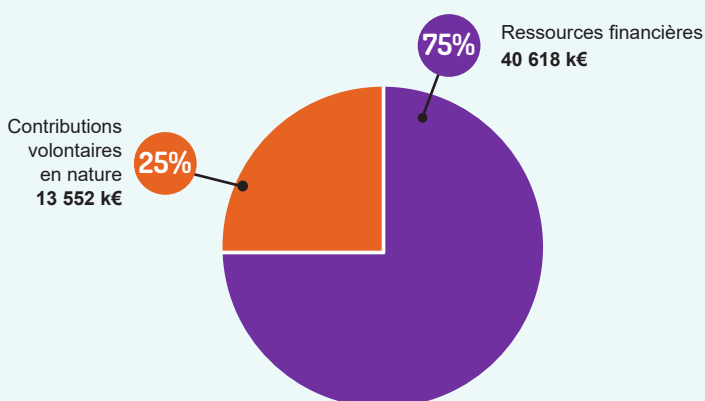
Le total des produits du CROD s'élève à 40 618 k€ contre 39 470 k€ en 2024. L'apport des contributions volontaires en nature atteint 13 552 k€ (principalement du bénévolat). Les produits venant de la générosité du public représentent 8 225 k€ contre 9 380 k€ en 2024.

Les changements les plus notables par rapport à l'exercice précédent concernent :

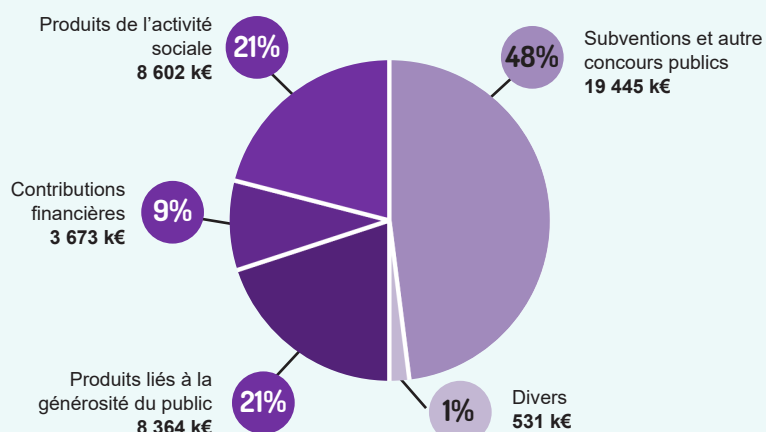
- Les legs : 4 357 k€ contre 5 536 k€ en 2024 ;
- Les dons 3 539 k€ contre 3 567 k€ en 2024 ;
- Les contributions financières : celles versées par la fondation Valentin Haüy : 2 800 k€ contre 2 000 k€ en 2024, et les autres apports : 873 k€ contre 607 k€ provenant pour partie de nouveaux contributeurs privés.
- Les produits de l'activité : 8 602 k€ contre 8 614 k€ en 2024 ;
- Les subventions et autres concours publics : 19 445 k€ contre 18 239 k€ en 2024.

La hausse des produits du CROD provient de la hausse des contributions financières compensant la diminution des legs, mais surtout d'un accroissement remarquable des concours publics pour nos établissements.

Ressources globales en 2025 : total **54 170 k€**



Ressources financières en 2025 : total **40 618 k€**



L'emploi des ressources

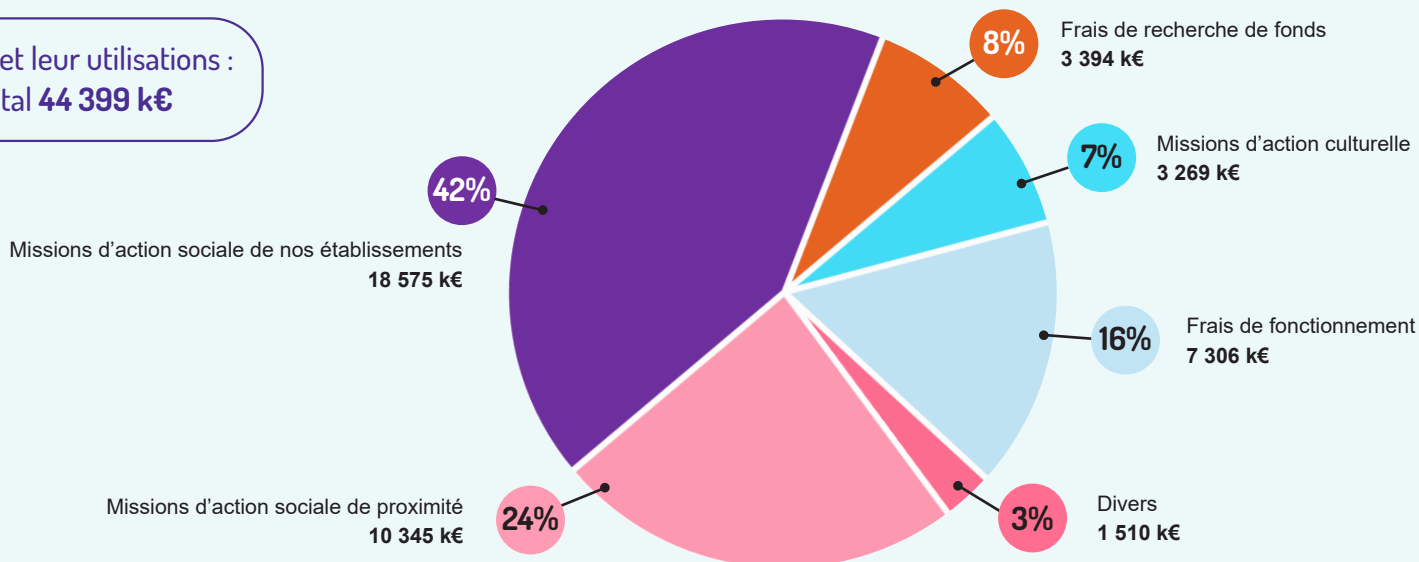
Les emplois s'élèvent à 44 399 k€, soit à peine 1% de plus qu'en 2024 (43 268 k€).

Les dépenses consacrées aux missions sociales s'élèvent à 32 189 k€ contre 31 539 k€ en 2024, les dépenses d'administration internes à nos établissements et à nos comités étant comptés en frais de fonctionnement. Ces missions sociales se répartissent en :

- 28 881 k€ en missions d'action sociale en France et 39 k€ en missions sociales à l'étranger, contre respectivement 27 995 k€ et 59 k€ en 2024 ;
- 3 269 k€ en missions d'action culturelle contre 3 486 k€ en 2024.

Les charges imputables aux établissements sociaux et médico-sociaux représentent 13 435 k€, celles relatives aux ateliers autonomes 5 140 k€, celles du Centre résidentiel (résidence-services) financées principalement par ses utilisateurs 1 918 k€.

... et leur utilisations :
total **44 399 k€**



L'activité de l'organisation financée par la générosité publique

Les charges financées par la générosité publique représentent 10 974 k€ (24,7%) du total des emplois en 2025 contre 12 295 k€ (28,4% du total) en 2024.

Compte d'Emploi des ressources collectées auprès du public (CER)

(Synthèse en milliers d'euros)

Utilisation des ressources collectées	Emplois 2025	Emplois 2024
Missions sociales	6 357	7 599
Frais de recherche de fonds	3 090	3 101
Frais de fonctionnement	1 517	1 580
Divers	10	16
Total Emplois	10 974	12 296
Contributions volontaires	13 552	13 529

Ressources collectées	Ressources 2025	Ressources 2024
Cotisations	9	15
Dons	3 539	3 567
Legs	4 357	5 536
Mécénat		19
Autres produits	257	202
Divers	63	41
Total Ressources	8 225	9 380
Report ressources de l'exercice précédent	7 500	10 416
Excédent ou déficit de ressources de l'exercice	- 2 749	- 2 916
Report ressources sur l'exercice suivant	4 751	7 500
Contributions volontaires	13 552	13 529

L'appel à la générosité du public représente en 2025 une valeur de 21 777 k€ soit 40 % des ressources totales de l'association.

- 8 225 k€ de ressources financières ;
- 13 552 k€ de contributions volontaires*.

Les ressources issues de la générosité du public financent essentiellement les missions d'accès à la lecture par la production d'éditions adaptées et l'offre de la médiathèque, d'action sociale de proximité réalisée par nos comités, d'actions sociales centrales, de sensibilisation du public à la déficience visuelle, d'hébergement dans un centre résidentiel avec peu de soutien public.

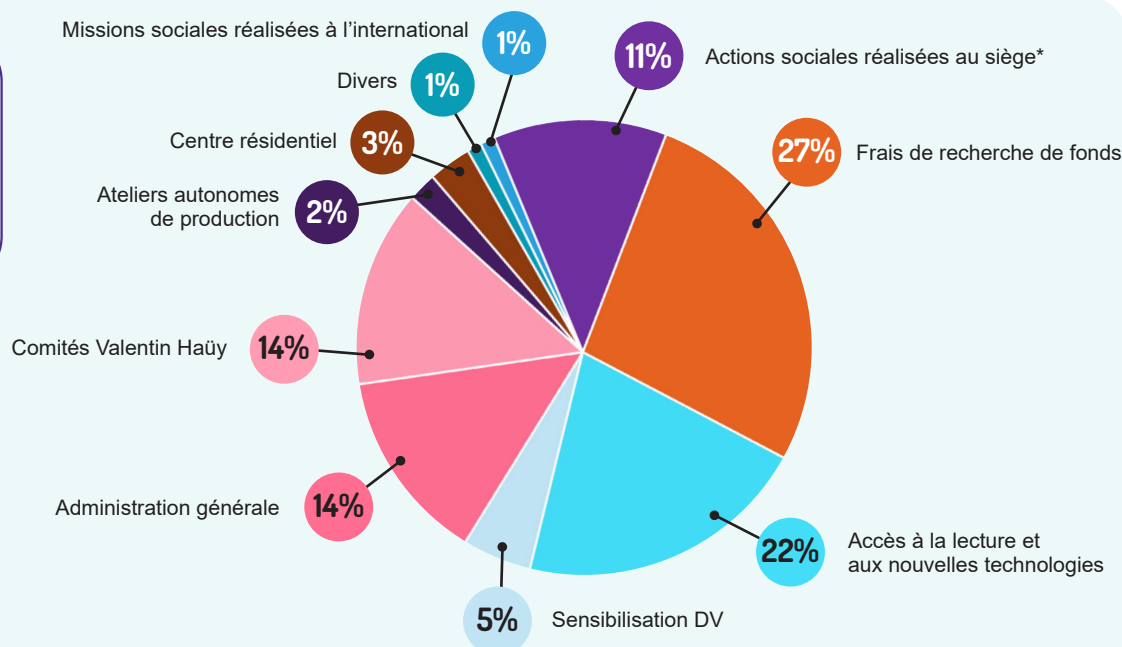
* Les contributions volontaires sont calculées au coût moyen horaire chargé d'un salarié de l'association.



Les ressources se répartissent en :

- Legs : 20 %
- Dons : 16 %
- Bénévolat : 62 %
- Divers : 2 %

Comment ont été utilisées les ressources financières de la générosité publique en 2025 : **10 974 k€**



* Les actions sociales réalisées au Siège sont : le service de matériel spécialisé, le service social et juridique, les séjours vacances, les accessibilités physique, culturelle et numérique, les cours de braille par correspondance, les manifestations sportives, le tactile tour.

Politique de réserves : Les ressources reportées liées à la générosité du public s'élèvent à 4 751 k€ fin 2025 contre 7 500 k€ en 2024 (- 2 749 k€). Constituées au cours des 8 dernières années grâce à des rentrées importantes de legs et de contributions financières, elles représentent aujourd'hui environ le sixième des réserves inscrites au passif du bilan de l'association. Les ressources reportées, même si elles ont vocation à être dépensées, permettent la constitution d'un fonds de roulement nécessaire pour gérer les fluctuations très importantes de nos ressources collectées auprès du public. Elles assurent ainsi la poursuite dans le temps de nos activités et permettent de préparer l'avenir au service des personnes aveugles ou malvoyantes.

La situation patrimoniale de l'organisation en fin d'exercice

L'Essentiel du bilan au 31 décembre 2025

(en milliers d'euros)

Actif	2025	2024
Immobilisations nettes	27 491	27 507
Immobilisations reçues sur legs	9 512	4 984
Stocks	624	716
Créances	5 303	4 429
Créances issues de legs	2 181	2 115
Valeurs mobilières de placement	13 982	19 101
Disponibilités	8 848	8 511
Comptes de régularisation	411	500
Total actif	68 352	67 864

Passif	2025	2024
Fonds propres	34 818	38 468
Fonds reportés sur legs	8 153	7 078
Fonds dédiés	2 889	2 728
Provisions	3 910	3 321
Emprunts	7 933	8 887
Dettes à court terme	7 032	7 255
Charges restantes à délivrer sur legs	3 539	21
Comptes de régularisation	78	105
Total passif	68 352	67 864

Le total du bilan s'établit à 68 352 k€ fin 2025.

Les fonds propres s'élèvent à 34 818 k€ contre 38 468 k€ constatés fin 2024 du fait du déficit de 2025 (-3 780 k€).

La trésorerie, constituée par la somme des valeurs mobilières de placement et des disponibilités, atteint 22 830 k€ contre 27 612 k€ fin 2024, soit -4 782 k€ découlant de l'activité déficitaire 2025, de la réalisation d'investissements pour 2 717 k€ en 2025, dont 1 237 k€ pour la fin des travaux de mise aux normes incendie du bâtiment du siège social à Paris ; ceux-ci représentent un coût total de 5 947 K€, étalé sur les années 2023, 2024, 2025.

Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 3 910 k€ fin 2025 contre 3 322 k€ fin 2024 et concernent pour environ 80%, la provision pour indemnités de fin de carrière et de médailles du travail.

Les emprunts à moyen et long terme auprès des établissements de crédit se situent à 7 933 k€ contre 8 886 k€ fin 2024. Les remboursements de ces emprunts l'ont été pour 953 k€. L'échéance à rembourser en 2026 incluse dans ce total s'élève à 975 k€.

Les legs à réaliser progressent, passant de 7 078 k€ fin 2024 à 8 153 k€ fin 2025.

L'Essentiel du compte de résultat au 31 décembre 2025

(en milliers d'euros)

Résultats	2025	2024
Produits d'exploitation	40 097	38 515
Charges d'exploitation	- 43 780	- 42 747
Résultat d'exploitation	- 3 683	-4 232
Résultat financier	112	369
Résultat courant	- 3 571	- 3 863
Résultat exceptionnel	- 112	177
Divers	- 97	- 111
Résultat net	- 3 780	- 3 797

Les produits d'exploitation augmentent de 4% en raison de la hausse de la contribution de la fondation Valentin Haüy de 2 000 k€ en 2024 à 2 800 k€ en 2025, malgré la forte diminution du produit des legs compensée par la progression des contributions de financeurs publics et privés et la stabilité des dons. Les charges d'exploitation augmentent de 2.4%, malgré la stabilisation des charges de personnel à 23 372 k€, sous l'effet de l'augmentation des dépenses d'actions sociales.

Le résultat d'exploitation 2025 demeure négatif (- 3 683 k€ contre - 4 232 k€ en 2024). Le résultat financier enregistre le produit de nos placements et le coût de nos emprunts. Le résultat exceptionnel, du fait de modifications législatives, n'enregistre plus que certaines écritures comptables bien spécifiques. Aucun évènement exceptionnel et significatif n'a été comptabilisé en 2025.

Transparence et contrôles

L'association Valentin Haüy est une organisation reconnue d'utilité publique depuis 1891 et agréée par le Don en Confiance. Des évaluations de nos actions sont effectuées régulièrement, notamment au sein de nos établissements. Les comptes annuels de l'association sont certifiés par notre commissaire aux comptes, le cabinet IN EXTENSO.

Nos rapports annuels et nos comptes sont disponibles sur notre site internet : avh.asso.fr

