



> COMPRENDRE

L'Essentiel de l'année 2020

La crise sanitaire de 2020 a été particulièrement violente pour les plus fragiles, exacerbant les difficultés de nombreuses personnes déficientes visuelles, souvent âgées et seules. Notre association a dû rapidement se réorganiser pour continuer à apporter le soutien nécessaire auprès de ses bénéficiaires et usagers.

Cette crise a également accéléré la transformation numérique de la société dans laquelle nous vivons, rendant encore plus impérieuse la nécessité de son accessibilité à tous.

Grâce à votre contribution au cours de cette année hors norme, grâce à toutes nos équipes, bénévoles, salariés, mécénats de compétence, notre association a pu assurer sa mission au service des personnes aveugles et malvoyantes.

Nous espérons que ce dossier vous convaincra, chères donatrices, chers donateurs, de renouveler voire d'accroître votre soutien. Nous continuons notre combat pour la construction d'une société plus accessible sous toutes ses formes, merci à vous qui nous accompagnez sur ce chemin.

Sylvain Nivard, Président

Notre organisation

L'association Valentin Haüy, créée en 1889 par Maurice de la Sizeranne, a pour vocation d'aider les personnes aveugles ou malvoyantes à sortir de leur isolement en leur apportant les moyens de mener une vie normale. Nos missions principales : accueillir les personnes déficientes visuelles, les accompagner vers l'autonomie, agir pour l'accessibilité.

Le conseil d'administration bénévole, ainsi que le bureau élu en son sein, sont composés pour moitié de voyants et pour moitié de déficients visuels. Ils s'appuient sur une direction générale salariée. L'association est reconnue d'utilité publique depuis 1891 et agréée par le Comité de la charte - Don en confiance.

L'association Valentin Haüy, c'est :



16 établissements offrant formation, emploi, insertion professionnelle, prise en charge de personnes âgées, logement inclusif.



121 implantations locales, dont **61 comités**, couvrant une grande partie du territoire français.



Des services nationaux : médiathèque, production de livres numériques ou en voix humaine, imprimerie, matériel adapté, expertise en accessibilité physique, numérique et culturelle.



11 500 bénéficiaires accompagnés par les comités, **204 stagiaires et étudiants** de nos établissements d'enseignement, **143 travailleurs handicapés** du milieu protégé, **98 personnes en services d'accompagnement**, **139 personnes en foyer**, **56 logements** pour personnes âgées, **10 381 utilisateurs** de la médiathèque, **374 bibliothèques** partenaires, **5 450 bénéficiaires** du service du matériel adapté.



420 salariés dont **96** sont des travailleurs handicapés, **3 282 bénévoles** dont 20 % sont déficients visuels et **16 personnes en mécénat de compétence**.

Notre environnement

Pour gagner en efficacité, nous menons une politique de partenariats :

- avec des entreprises, telle Microsoft, qui développent des solutions adaptées aux déficients visuels ;
- avec d'autres associations, souvent au travers de la CFPSAA* dont nous sommes membre, pour des actions de lobbying auprès des pouvoirs publics ;

- avec les bibliothèques municipales et départementales, pour permettre à un public large d'accéder à nos collections ;
- avec des organismes internationaux, pour partager les avancées technologiques, définir des normes communes ou échanger des livres adaptés.

*CFPSAA : Confédération française pour la promotion sociale des aveugles et des amblyopes.

Notre modèle socio-économique

Nos missions associatives, dont l'objectif est d'accompagner et de défendre les personnes déficientes visuelles, sont financées par :

- la générosité du public (legs, dons),
- par des contributions volontaires en nature (bénévolat),
- et par des fonds privés parmi lesquels l'appui financier apporté par la Fondation Valentin Haüy.

Les réponses apportées par nos établissements sociaux et médico-sociaux portent sur deux

domaines : insertion et formation professionnelle d'une part, accompagnement social d'autre part, le tout au service des personnes aveugles ou malvoyantes, en particulier les plus vulnérables.

Leur financement dépend essentiellement des subventions de l'État ou des collectivités locales.

Nous disposons par ailleurs de ressources liées à la vente de matériels spécialisés, à des activités de production de certains de nos établissements, ainsi qu'à des revenus financiers.

Notre activité en 2020

Accès à la lecture

En mars 2020, les mesures de confinement entraînaient la fermeture des bibliothèques et médiathèques en France. Dans un premier temps, seules les offres en ligne ont pu être maintenues, générant auprès de notre médiathèque une explosion de nouvelles inscriptions et demandes de prêts par téléchargement.

Ce contexte difficile a fait émerger de nouveaux besoins : des publics âgés très isolés, auxquels le bibliothécaire apportait un lien social précieux ; des parents et enseignants démunis face au défi que constituait la scolarisation à domicile d'enfants en situation de handicap, confrontés à des outils numériques peu ou pas accessibles.

En 2020 :

10 381 personnes handicapées (+ 9%)
ont emprunté **281 024** livres adaptés (+ 7%).
Par ailleurs, **11 416** nouveaux livres audio (+ 121%)
sont venus compléter nos collections, dans lesquelles
ont pu puiser comités et bibliothèques partenaires.

Adaptation des établissements

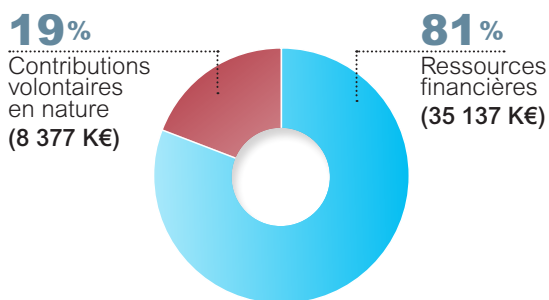
L'adaptation de nos établissements au contexte sanitaire a fortement mobilisé l'ensemble des intervenants, avec par exemple la mise en place d'enseignements à distance dans nos centres de formation. Une attention particulière a été portée à l'accompagnement des résidents de nos différents foyers, notamment les personnes âgées de la résidence autonomie, ainsi qu'aux bénéficiaires de nos services d'accompagnement à la vie sociale.

Accompagnement par les comités

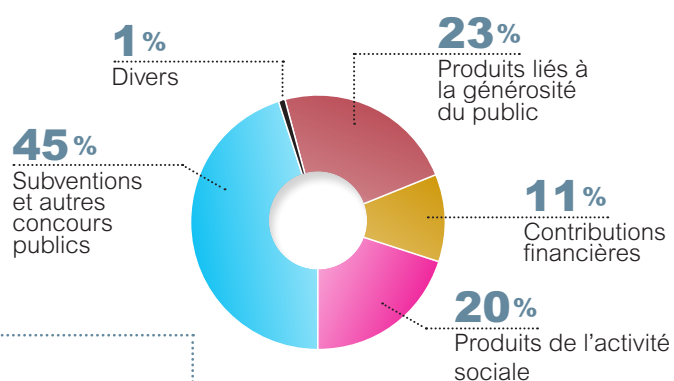
La crise sanitaire a incité davantage de personnes déficientes visuelles isolées à entrer en contact avec nos comités. Le vieillissement de nos bénéficiaires s'accroît, avec une forte proportion de personnes malvoyantes. Pendant les périodes de suspension des activités collectives, de nombreux comités ont mis en place un réseau d'échanges mail ou téléphone pour maintenir le lien avec des bénéficiaires isolés, âgés et souvent sans moyens.

Analyse emploi/ressources

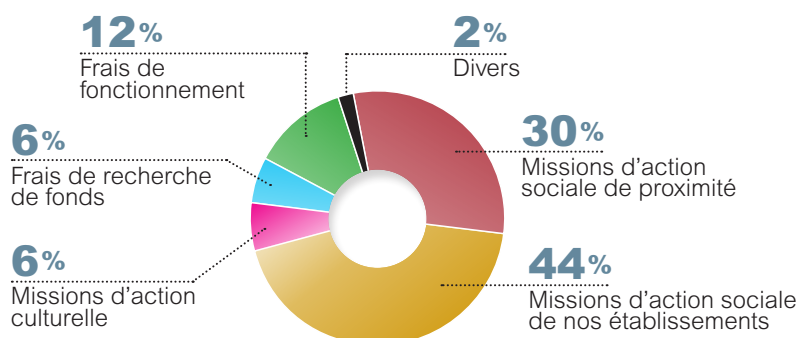
Nos ressources globales en 2020 Total 43 514 K€



Nos ressources financières en 2020 Total 35 137 K€



Et leur utilisation Total 44 149 K€



Compte de résultat par origine et destination : synthèse en milliers d'euros

Charges par destination	2020		2019		Produits par origine	2020		2019	
	Total	Dont générosité publique	Total	Dont générosité publique		Total	Dont générosité publique	Total	Dont générosité publique
Missions d'action sociale	25 733	3 708	28 486	3 046	Produits liés à la générosité du public	8 210	8 211	15 867	15 867
Missions d'action culturelle	2 829	1 600	2 746	971	Contributions financières	3 771	–	3 714	–
Missions d'action sociale réalisées à l'étranger	54	54	87	87	Produits de l'activité sociale	6 899	–	11 023	–
Frais de recherche de fonds	2 609	2 609	2 226	2 226	Subventions et autres concours publics	15 762	–	15 281	–
Frais de fonctionnement	3 678	1 557	3 546	811					
Gestion patrimoniale	478	–	226	–					
Divers	389	–	729	–	Divers	495	57	547	309
Total charges	35 772	9 528	38 046	7 141	Total produits	35 137	8 268	46 432	16 176
Excédent ou déficit de l'exercice	-635	-1 260	8 386	9 035					
Total général	35 137	8 268	46 432	16 176	Total général (ressources financières)	35 137	8 267	46 432	16 176
Contributions volontaires					Contributions volontaires				
- Affectées aux missions sociales	6 739	6 589	11 356	11 356	- Bénévolat	7 860	7 860	12 682	12 682
- Affectées à la recherche de fonds	14	14	16	16	- Prestations en nature	367	367	610	610
- Affectées aux frais de fonctionnement	1 624	1 624	1 920	1 920	- Dons en nature	150	–	–	–
Total des contributions volontaires	8 377	8 227	13 292	13 292	Total des contributions volontaires	8 377	8 227	13 292	13 292

Ressources

Le total des ressources inscrites au compte de résultat à la clôture de l'exercice s'élève à 35 137 K€ contre 46 432 K€ en 2019.

Cette baisse s'explique principalement par une chute des legs à 5 250 K€ en 2020 contre 13 106 K€ en 2019.

Les dons progressent légèrement grâce aux nouvelles méthodes de collecte permettant le recrutement de donateurs fidèles au travers d'un soutien en prélèvement automatique.

Les contributions financières sont stables, essentiellement constituées par la contribution annuelle de la Fondation Valentin Haüy.

Les produits de l'activité sociale sont en baisse, principalement en raison des contraintes liées à la Covid-19. Par ailleurs les produits financiers exceptionnels de l'année 2019 ne se reproduisent pas.

Les subventions et autres concours publics concernant les établissements sociaux et médico-

sociaux sont en hausse, contrairement aux subventions bénéficiant aux comités, en baisse.

Les contributions volontaires, constituées par les apports des bénévoles et mécénats de compétence, sont en forte baisse à 8 377 K€ contre 13 292 K€ en 2019. Cette baisse concerne essentiellement les comités dont l'activité a été entravée du fait des mesures sanitaires.

Les contributions volontaires en nature



- 3 282 bénévoles qui apportent 216 315 heures, soit un total de 246 ETP (équivalent temps plein) valorisé 7 860 K€.
- 16 personnes en mécénat de compétence (salariés d'entreprise préparant le moment de leur retraite).
- Prêts à usage et commodats.

Emplois

Les emplois s'élèvent à 35 772 K€ contre 38 046 K€ en 2019 (soit une baisse de 6 %).



Le ralentissement de nombreuses activités sociales a mécaniquement réduit les achats de produits ou prestations correspondantes. Les missions d'activité culturelle progressent en raison de la forte hausse de la demande de nos lecteurs. Les frais de recherche de fonds sont en hausse, l'association mettant en œuvre son plan triennal de développement des dons, ce qui génère des dépenses immédiates. La hausse des frais de fonctionnement s'explique essentiellement par les surcoûts entraînés par les mesures de sécurité sanitaire. La gestion patrimon-

niale enregistre des frais d'achat de parts de SCPI fin 2019 qui resteront exceptionnels.

Les missions d'action sociale concernent les établissements sociaux et médico-sociaux et les ateliers autonomes (17 725 K€), les comités (2 927 K€), le centre résidentiel (1 495 K€), les activités du service du matériel spécialisé, du pôle social et juridique, des pôles accessibilités, des séjours vacances, des cours de braille (2 907 K€), la représentation et les missions à l'étranger (54 K€).

Les missions d'action culturelle concernent l'accès à la lecture et l'accès aux nouvelles technologies (2 829 K€).

L'activité de l'organisation financée par la générosité publique

Compte d'emploi des ressources collectées auprès du public : synthèse en milliers d'euros

Utilisation des ressources collectées	Emplois 2020	Emplois 2019
Missions d'action sociale	3 708	3 046
Missions d'action culturelle	1 600	971
Missions d'action sociale réalisées à l'étranger	54	87
Frais de recherche de fonds	2 609	2 226
Frais de fonctionnement (nets de produits patrimoniaux)	1 557	811
TOTAL EMPLOIS	9 528	7 141
Contributions volontaires	8 227	13 292

Ressources collectées	Ressources 2020	Ressources 2019
Cotisations	5	-
Dons	2 905	2 761
Legs	5 250	13 106
Mécénat	11	-
Autres produits issus de la générosité	40	-
Divers	57	309
TOTAL RESSOURCES	8 268	16 176
Report ressources de l'exercice précédent	11 424	2 709
Excédent ou Déficit de ressources de l'exercice	-1 260	9 035
Investissements réalisés		-320
Report ressources sur exercice suivant	10 164	11 424
Contributions volontaires	8 227	13 292

L'appel à la générosité du public représente une valeur de 16 495 K€ en 2020 :

- 8 268 K€ de ressources financières,
- 8 227 K€ de contributions volontaires, soit 38 % des ressources totales de l'association.

Les ressources se répartissent en :

Legs : **32 %**
Dons manuels : **18 %**
Bénévolat : **50 %**

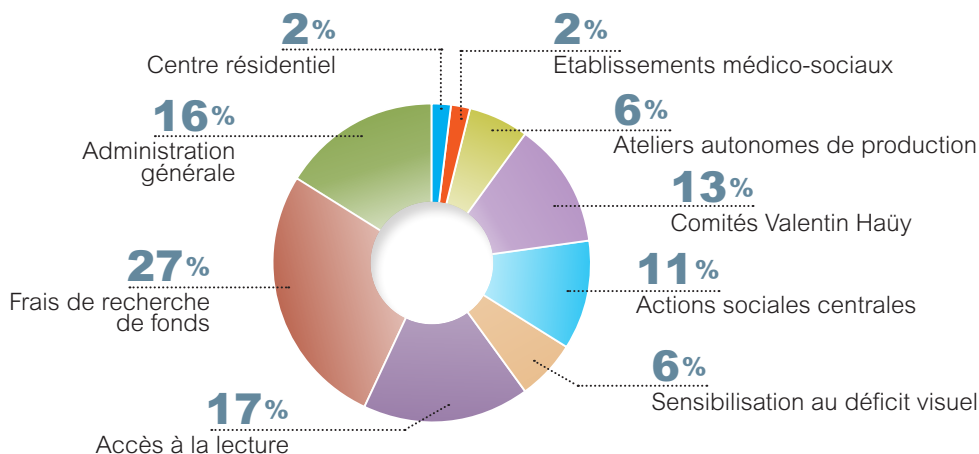


Les ressources issues de la générosité du public financent essentiellement les missions d'actions sociales de proximité : accès à la lecture par la production d'éditions adaptées et offre de la médiathèque, sensibilisation du public à la déficience visuelle, accompagnement par les comités.

En 2020, les emplois financés par la générosité publique et les contributions volontaires s'élèvent à 17 755 K€ :

Missions sociales : 68 %
Frais de recherche de fonds : 15 %
Frais de fonctionnement : 17 %

Comment se répartissent les 9 528 K€ d'emplois financés par la générosité publique en 2020



La situation patrimoniale de l'organisation en fin d'exercice

L'Essentiel du bilan

Bilan au 31 décembre 2020 (en milliers d'euros)

ACTIF	2020	2019	PASSIF	2020	2019
Immobilisations nettes	23 747	25 576	Fonds propres	42 855	45 328
Immobilisations reçus sur legs	7 778	—	Fonds reportés sur legs	10 558	—
Stocks	664	678	Fonds dédiés	1 827	651
Créances	3 781	4 093	Provisions	4 004	3 851
Créances issues de legs	3 902	—	Emprunts	7 197	5 876
Valeurs mobilières de placement	17 801	13 244	Dettes à court terme	6 094	5 948
Disponibilités	15 894	17 993	Dettes sur legs	1 117	—
Comptes de régularisation	210	203	Comptes de régularisation	126	133
TOTAL ACTIF	73 777	61 787	TOTAL PASSIF	73 777	61 787

L'application de la nouvelle norme comptable ANC n° 2018-06 à compter du 1^{er} janvier 2020 provoque un accroissement du bilan de clôture de 11 675 K€ en raison du nouvel enregistrement des legs en cours de traitement désormais intégrés dans le bilan.

Le montant net des legs est de 10 558 K€ enregistré dans les fonds reportés sur legs. De même, certaines provisions réglementées quittent les fonds propres pour être reclassées en fonds dédiés pour un montant de 1 209 K€.

Les fonds propres représentent 58 % du total du bilan (42,9 M€/73,8 M€).

Inscrits pour 7,2 M€ fin 2020, les emprunts auprès des établissements de crédit s'accroissent d'un emprunt de 2 M€ versé à la fin de l'exercice pour financer les travaux de mise aux normes de sécurité incendie des bâtiments du siège engagés au tout début de 2021. La quasi-totalité des autres emprunts concernent les établissements médico-sociaux.

Le poste Immobilisations nettes de 23,7 M€ contient les biens immobiliers d'exploitation : siège parisien, sites des établissements et des comités.

La trésorerie est de 33,7 M€ de liquidités à l'actif. Les valeurs mobilières de placement (17,8 M€) sont constituées de parts de sociétés de placement liquides et sécurisées et présentent une plus-value latente de 478 K€ à la fin 2020. Elles constituent une réserve de valeurs pour assurer la continuité du financement de nos actions malgré les crises et pour permettre l'engagement de nouveaux projets.

L'Essentiel du compte de résultat

Résultats au 31 décembre 2020 (en milliers d'euros)

	2020	2019
Produits d'exploitation	34 562	43 795
Charges d'exploitation	-34 889	-37 432
Résultat d'exploitation	-327	6 363
Résultat financier	-194	892
Résultat courant	-521	7 255
Résultat exceptionnel	-51	972
Divers	-62	159
RÉSULTAT NET	-635	8 386

La baisse des produits d'exploitation s'explique par la diminution de 7 855 K€ des legs, après leur progression fulgurante en 2019, et par la réduction des ventes de biens, de la production vendue et des subventions d'exploitation, soit environ 1 800 K€. Toutes les autres ressources sont stables, comme la contribution de la Fondation Valentin Haüy à 3 700 K€, ou en légère hausse.

La baisse des charges d'exploitation provient surtout de celles qui sont variables par nature : achats de marchandises, de matières premières,

de fournitures et de prestations extérieures. Les charges de personnel, soit 20 328 K€ en 2021, sont en baisse de 1,7 %.

Le résultat financier ne contient pas les plus-values sur le patrimoine financier enregistrées en 2019.

Aucun produit exceptionnel n'est inscrit en 2020 alors que deux biens immobiliers avaient été vendus en 2019.

Au final, le résultat net combiné de l'exercice s'établit à -635 K€.

Évaluations – Références

Des évaluations de nos actions sont effectuées régulièrement, notamment au sein de nos établissements.

Les comptes annuels de l'association sont certifiés par notre Commissaire aux comptes, le cabinet MAZARS. Ils sont publiés sur le site du *Journal*

Officiel des associations et également sur notre site internet.

Toutes les informations de l'Essentiel 2020 sont issues du rapport annuel 2020, disponible sur le site internet www.avh.asso.fr ou obtenu sur simple demande écrite. ●

